



**Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul  
Comitê de Gestão Estratégica**

**ATA DA 2ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA DO TJMS – RAE**

---

**1. IDENTIFICAÇÃO DA REUNIÃO**

---

Data: 18.12.2012

Horário: 14h

Local: Sala de Reuniões da Presidência

Coordenador: Alexandre Antunes da Silva

---

**2. OBJETIVOS DA REUNIÃO**

---

1. Apresentar o Painel de Bordo 2011
2. Cenário das metas de 2012

---

**3. PARTICIPANTES**

---

1. Alexandre Antunes da Silva (Juiz Auxiliar da Presidência)
2. César Castilho Marques (Juiz Auxiliar da Corregedoria-Geral de Justiça)
3. Aldo Ferreira da Silva Júnior (Juiz Auxiliar da Vice-Presidência)
4. Fernando Paes de Campos (Juiz Auxiliar da Corregedoria-Geral de Justiça biênio 2013-2014)
5. Newton Cesco Junior (Diretor de Planejamento)
6. Tatiana Barbosa Rodrigues (Coordenadora de Planos Institucionais)

---

**4. PAUTA**

---

**Assunto**

1. Atender ao artigo 5º da Resolução 70 do CNJ, que dispõe que os tribunais deverão promover Reunião de Análise da Estratégia - RAE, para acompanhamento dos resultados das metas fixadas.

---

**5. DISCUSSÃO DA RAE**

---

O Coordenador do Comitê de Gestão Estratégica e Juiz Auxiliar da Presidência, Dr. Alexandre Antunes da Silva, abriu os trabalhos e passou a palavra ao Diretor de Planejamento, Newton Cesco Junior. Newton apresentou os resultados do Planejamento Estratégico das metas cumpridas no ano de 2011 e ao final apresentou um panorama das metas cumpridas em 2012. Ao iniciar a apresentação, Newton informou que a condição para atingir a meta 3, referente à



## Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul Comitê de Gestão Estratégica

### ATA DA 2ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA DO TJMS – RAE

taxa de congestionamento no 2º Grau, era menor ou igual a 42,7% e, quando foi apurada, ficou em 48,8%, portanto, para efeito do planejamento estratégico em 2010, a meta não foi atingida. Por outro lado, a meta 2, que se refere a taxa de congestionamento no 1º Grau, foi cumprida, sendo que o grau de cumprimento era igual ou menor a 65,97% e o PJMS atingiu 56,2%. O Dr. Fernando Paes de Campos questionou como se faz o cálculo da taxa de congestionamento e Newton explicou que a fórmula que o CNJ utiliza é formada pelo quantitativo de processos baixados dividido pela somatória do número de casos novos e de processos pendentes e, dessa equação, extrai-se o resultado. Concluiu a explicação dizendo que a taxa de congestionamento do TJMS em 2011, por meio do relatório do Justiça em Números é satisfatória. Newton informou que no Justiça em Números a taxa de congestionamento no 2º Grau, permaneceu em 55,3%. Explicou que a meta 6 do Planejamento Estratégico ainda está em andamento porque não temos sistemas integrados com a Polícia Federal e Tribunal de Contas, por isso a meta ainda não foi cumprida. Esclareceu, o Diretor de Planejamento, que todos os processos da Secretaria de Finanças, desde o início deste ano, são administrativos digitais e, com isso, o Tribunal de Contas não teria mais necessidade de se deslocar ao Tribunal para auditar os processos. As informações seriam encaminhadas eletronicamente, auditadas e devolvidas. A meta 13 não foi cumprida em 2010 porque a Caixa Econômica Federal não possui tecnologia para fazer a integração com a Conta Única para a emissão de alvarás eletrônicos, porém está providenciando para o ano de 2013. Dr. Alexandre explicou que a explanação do Diretor de Planejamento se refere ao Planejamento Estratégico 2010-2014 e que o planejamento 2015-2019 será desenvolvido em 2014 pela nova administração, quando serão definidas as metas para o período. Newton disse que no final no final de setembro de 2013, aproximadamente, o CNJ irá disponibilizar os indicadores nacionais como recomendação para os Tribunais, com a metodologia Balanced Scorecard - BSC, utilizada em todo o Judiciário Brasileiro. Tem Tribunais, como o de Sergipe, que seguiram em 2009, 100% das recomendações do CNJ. Enquanto o TJMS aderiu cerca de 40% dessas recomendações. Dr. Alexandre complementou dizendo que ao construir o planejamento atual ocorreram problemas em sua estrutura, por não ter sido desenvolvido juntamente com as áreas internas, para depois serem definidas as metas do Planejamento Estratégico 2010-2014. O próximo Planejamento Estratégico do PJMS será feito dessa maneira. O Diretor de Planejamento informou que neste ano foi feito um realinhamento do Planejamento Estratégico que passou de 75 metas para 37 metas, procedimento que foi validado pelo Comitê de Gestão Estratégica. Dr. Alexandre explicou que a meta 29 é fundamental porque todos os projetos que serão propostos passarão pela aprovação do Comitê de Gestão Estratégica, evitando assim gastos com projetos considerados inviáveis. Newton falou do software GP-Web, um software livre, que tem módulos que se comunicam entre gestão de planejamento e escritório de projetos. Explicou que será firmado um contrato de subscrição, no valor de R\$ 3.500,00 (três mil e quinhentos reais) mensais, para evitar problemas de bug no Sistema. A Coordenadora de Planos Institucionais, Tatiana Barbosa Rodrigues, explicou a importância dos projetos estarem aprovados no orçamento do TJMS, para o cumprimento da Recomendação do CNJ para o ano de 2013, para que todos os tribunais estaduais elaborarem seus planos de aquisição integrados à estratégia. Dr. Alexandre explicou que o TJMS não poderá iniciar nada sem projeto e sem autorização porque teremos que prestar contas ao CNJ. Em relação à meta 34, Dr. Alexandre ressaltou o interesse do PJMS em implantar o sistema de satélite nas comarcas para melhorar os links de comunicação em todo o



**Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul  
Comitê de Gestão Estratégica**

**ATA DA 2ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA DO TJMS – RAE**

Estado e, destacou que os testes serão iniciados na comarca de Bandeirantes. Newton encerrou a apresentação dizendo que o Planejamento Estratégico 2010-2014 está caminhando dentro do esperado, estamos conversando com os diretores das áreas e, também, com os responsáveis pelo gerenciamento de projetos, todos capacitados para esse desenvolvimento. Além disso, informou que sempre que solicitada, a Assessoria de Planejamento, presta o apoio necessário para a solução de algum problema. Dr. Alexandre ressaltou a importância de que a Assessoria de Planejamento disponibilize um link para monitorar as metas nacionais do CNJ e da Corregedoria-Geral de Justiça, e finalizou enfatizando que o Planejamento Estratégico 2015-2019 do TJMS será importantíssimo para traçarmos metas factíveis e também para atendermos às determinações do CNJ. O Diretor de Planejamento acessou o Sistema WPRO para apresentar aos juízes o modelo de implantação de alguns projetos. Não havendo mais nada a deliberar, foi encerrada a presente RAE, com a definição pelo Dr. Alexandre, para que a próxima Reunião seja daqui a 03 (três) meses. Após será repassada a ata pelo SCDPA para assinatura digital pelos membros do Comitê.

---

**6. FECHAMENTO DA ATA**

---

Participantes	Assinatura Digital
1. Alexandre Antunes da Silva	
2. César Castilho Marques	
3. Aldo Ferreira da Silva Júnior	
4. Fernando Paes de Campos	
5. Newton Cesco Junior	
6. Tatiana Barbosa Rodrigues	

---

**7. DATA DA ATA**

---

Campo Grande, 18.12.2012