

Priorização de Projetos Estratégicos

Priorização de Projetos Estratégicos			Critérios (Pesos)			Prioridade do Projeto	
			5	3	2	Pontuação Total	Grau de Prioridade
Projetos Estratégicos	Objetivo Estratégico	Responsável	Contribuição A	Urgência B	Desafio C		
Redesenho de rotinas de trabalho do TJ-MS	03. Ser eficiente nas rotinas de trabalho administrativo	Assessoria de Planejamento	10	10	10	100	1
Elaboração e implantação do modelo de gestão por competências	08. Potencializar o capital humano para a execução da estratégia	Secretaria de Gestão de Pessoal	10	10	10	100	1
Implantação do Centro Permanente para Solução Alternativa de Conflitos nos Juizados Especiais	06. Intensificar mecanismos que fomentem soluções alternativas de conflitos	Conselho de Supervisão dos Juizados Especiais	10	10	5	90	3
Implantação do plano de obras	10. Garantir a infraestrutura física apropriada às necessidades da instituição	Secretaria de Obras	10	10	1	82	4
Elaboração de implantação de modelo e software de gestão de desempenho dos oficiais de justiça	02. Aumentar a efetividade e celeridade nos trâmites judiciais	Secretaria Judiciária de Primeiro Grau	6	10	10	80	5
Implantação de sistema integrado SIC-TJMS para gestão de custos e orçamento	13. Aprimorar a Gestão do Orçamento Alinhando ao Plano Estratégico	Secretaria de Finanças	10	1	10	73	6
Automatização de rotinas de trabalho de Atos do PJ-MS	11. Incrementar e modernizar os mecanismos tecnológicos	Secretaria de Tecnologia da Informação	6	10	5	70	7
Reestruturação do plano de cargos e remuneração dos servidores do PJ-MS	08. Potencializar o capital humano para a execução da estratégia	Secretaria de Gestão de Pessoal	6	5	10	65	8
Elaboração e implantação do programa de remuneração variável - Fase I: Servidores do 1º Grau	08. Potencializar o capital humano para a execução da estratégia	Secretaria de Gestão de Pessoal	6	5	10	65	8
Modernização e reestruturação dos procedimentos da Unidade de Controle Interno	03. Ser eficiente nas rotinas de trabalho administrativo	Controle Interno	6	10	1	62	10
Implantação de infraestrutura para audiências dos réus presos por videoconferências	07. Aprimorar a gestão da justiça criminal	Secretaria de Tecnologia da Informação	6	10	1	62	10
Elaboração e implantação do Laboratório de Boas Práticas	02. Aumentar a efetividade e celeridade nos trâmites judiciais	Secretaria da Corregedoria-Geral de Justiça	6	5	5	55	12
Implantação de Controle de Acesso Setorizado	12. Implantar e melhorar os processos de governança de Tecnologia da Informação, segurança da informação e de riscos	Assessoria de Inteligência	6	5	5	55	12
Implantação de data center redundante	12. Implantar e melhorar os processos de governança de Tecnologia da Informação, segurança da informação e de riscos	Secretaria de Tecnologia da Informação	6	1	10	53	14
Desenvolvimento do programa de pós-graduação lato sensu em administração judiciária	08. Potencializar o capital humano para a execução da estratégia	Escola Judicial de MS	6	5	1	47	15
Elaboração e implantação do programa de desenvolvimento de gestores	08. Potencializar o capital humano para a execução da estratégia	Escola Judicial de MS	6	5	1	47	15

Fórmula de Cálculo: Pontuação Total = $A^5 + B^3 + C^2$

Área de Apoio			
Urgência	Desafio	Escala	
Alta	Alto	Alta	10
Alta	Alto	Média	5
Alta	Médio	Baixa	1
Alta	Baixo		
Alta	Alto		
Baixa	Alto		
Alta	Médio		
Média	Alto		
Média	Alto		
Alta	Baixo		
Alta	Baixo		
Média	Médio		
Média	Médio		
Baixa	Alto		
Média	Baixo		
Média	Baixo		

Legenda:

FICHAS DE DEFINIÇÃO DOS CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO DE PROJETOS	
Grau de Aderência do Projeto ao Objetivo (Contribuição)	
DEFINIÇÃO:	Mede a abrangência do projeto em relação aos objetivos estratégicos, ou seja, a maior ou menor contribuição do projeto para o alcance da estratégia do PJMS, de forma sistêmica.
Urgência	
DEFINIÇÃO	Avalia a urgência para a implantação do projeto em função de cumprimento de lei, Metas do CNJ, ou determinação da Alta Administração do PJMS.
Desafio	
DEFINIÇÃO	Analisa a abrangência do projeto e o esforço institucional alocado para a sua implantação

Grau de Aderência do Projeto ao Objetivo (Contribuição)	
Completa o objetivo	10
Contribui parcialmente para o objetivo	6
Contribui moderadamente para o objetivo	3
Contribui leve ou indiretamente para o objetivo	1